



**Галактика АММ**

*Advanced Manufacturing Management*



**Развитие системы организационного  
управления освоением и производством  
изделий для сложных дискретных производств.**

**Лямшев Денис**

**Руководитель управления корпоративных проектов**

# Корпорация Галактика - цифры и факты

- **26 лет** на рынке систем управления бизнесом
- около **800** специалистов в 6 офисах корпорации
- система «**Галактика ERP**» - основной продукт
- более **6500 заказчиков** в России и СНГ
- ежегодный рост – **12-20%**
- инвестиции в новые разработки - **10-20%** дохода




# Корпорация Галактика - цифры и факты

## Более 200 партнеров



# Корпорация Галактика - цифры и факты



**2012 год - Выпуск на рынок инновационного продукта для создания эффективных систем организационного управления производственными процессами:**

**Галактика АММ – Advanced Manufacturing Management**

## Портрет «Заказчика».

Предприятие с **дискретным производством, с разработкой и производством продукции под заказ**: машиностроение, приборостроение, авиастроение, судостроение.

Выпуск **опытных и единичных** (уникальных) образцов одновременно с изготовлением **серийной продукции**.

Необходимость управления разработкой продукции **синхронно** с управлением технологической, инструментальной подготовкой производства, материальным обеспечением и выпуском изделий.

**Число задач проекта** освоения новой продукции (строительства изделий) **доходит до сотен тысяч работ, номенклатура предметов** производства **появляется в процессе проекта** (на начало проекта на определена).

**Значительная доля работ осуществляется в рамках межзаводской кооперации** – необходимость в синхронном с основным производством планировании цепи поставок.

## «Типичные» проблемы

**Длительные сроки** и **огромная трудоемкость** актуализации и синхронизации графиков строительства (освоения) изделий с номенклатурными планами производства и снабжения, графиками выпуска КД, ТД, планами инструментального производства

В план реализации (в товарный план производства) включаются изделия **без гарантии** обеспечения материальными, производственными ресурсами для запуска конкретных партий в конкретные моменты времени

**Длительные процедуры** реакции на изменения, **малая частота** отражения изменений в номенклатурных планах производства, инженерных служб

Производственные цеха, участки работают по дискретно формируемым планам (как правило, месячные планы), регулярно «закрывают» сдачу товара, при этом на сборке **постоянно отсутствует необходимая номенклатура**.

Осуществляется попериодное (год-квартал-месяц) планирование поставок материалов, служба снабжения отчитывается о выполнении, на складах многомесячные запасы материала (в денежном выражении), при этом **нет нужного материала** для запуска конкретных партий

**Частые переносы (срывы сроков!) выпуска изделий.**

# Причины возникновения проблем – ?!

## Причина №1 – Методология управления

### Обычная ситуация: Попериодное планирование-отчетность

Период 1    Период 2    Период 3    Период 4    Период 5

**Накопление и «вброс» в производство заказов (работ), принятых решений, их фиксация до следующего периода**

**Попериодное планирование:  
«фиксированный период», «любое количество»**

**приводит к образованию запасов и  
«неликвидов» в узлах цепи поставок,  
образованию задержек в принятии решений**



## Причина №2 - Автоматизация производственных процессов

**Главный вопрос: «Система автоматизации внедрена»,  
почему нет повышения эффективности?**

Не была правильно выстроена цепочка «цели предприятия» -  
«задачи автоматизации».

**ОНА ВООБЩЕ НЕ БЫЛА ВЫСТРОЕНА, МЫ ПОКУПАЛИ ФУНКЦИИ  
СИСТЕМЫ.**

Не был оценен собственный уровень организационной готовности к  
изменениям:

**МЫ ВООБЩЕ НЕ СОБИРАЛИСЬ МЕНЯТЬСЯ. МЫ ХОТЕЛИ, ЧТОБЫ БЫЛИ  
УДОВЛЕТВОРЕННЫ НАШИ ЖЕЛАНИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ «ВНЕШНИХ  
ЭФФЕКТОВ» АВТОМАТИЗАЦИИ.**

## Причина №3 – «Эффективность проекта» vs «локальная эффективность»

**Противопоставление целей и задач управления проектами (реализация точно в срок) и целей и задач каждого отдельно взятого подразделения (обеспечение максимальной локальной эффективности)**

Выражается в стремлении к накоплению определенного объема работ, их «пакетная обработка» и передача «обработанного пакета задач» дальше по производственной цепи:

- «Экономически выгодные» (БОЛЬШИЕ) партии в производстве...
- «Накопление КИИ» для их одновременной отработки технологами...
- «Формирование ведомости инструмента» для разового размещения заказа на инструмент...

Усугубляется отсутствием необходимого инструмента управления  
**Реально применяются либо Две системы (управление проектами и управление производством)**

**либо**

**Два модуля одной системы, которые оперируют разными понятиями (проект-этап-задача и изделие-номенклатура-операция)**

## Причина №4 – отсутствие концентрации на автоматизации решения ключевых задач

**УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ЗАКАЗА КАК ЕДИНЫМ ПРОЕКТОМ С ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ И НЕПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ (ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИЕ) РАБОТАМИ И СИНХРОННЫМ ПЛАНИРОВАНИЕМ ЦЕПИ ПОСТАВОК**

**УПРАВЛЕНИЕ ВАРИАНТАМИ РАСЧЕТА ПЛАНОВ ДЛЯ АНАЛИЗА ВОЗМОЖНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПОРТФЕЛЯ ЗАКАЗОВ.**

**УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ ДЛЯ РАДИКАЛЬНОГО СОКРАЩЕНИЯ СРОКОВ РЕАКЦИИ И СОЗДАНИЯ ПРЕДПОСЫЛОК ДЛЯ ОТКАЗА ОТ ПОПЕРИОДНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ**

**Предложение по реализации  
проекта создания  
эффективной системы  
организационного управления  
производством**

**(Данная часть презентации  
высылается по запросу)**

# Галактика АММ – инструмент развития системы организационного управления



# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Лямшев Денис

Корпорация «Галактика»  
Кочновский проезд д.4 корп.3  
Москва, Россия, 125319  
Тел. (495) 287-0304, 797-6171

[www.galaktika.ru](http://www.galaktika.ru)  
[www.amm.galaktika.ru](http://www.amm.galaktika.ru)